

SỞ Y TẾ TỈNH THỪA THIÊN HUẾ
TRUNG TÂM Y TẾ HUYỆN PHÚ LỘC



THAM LUẬN

“Thực trạng công tác sắp xếp nhân sự, tổ chức bộ máy và khó khăn, thách thức trong cơ chế tự chủ tại đơn vị hiện nay”



I. Đặc điểm chung.

1. Cơ cấu tổ chức.

- Trước 01/5/2021, Trung tâm Y tế huyện Phú Lộc là đơn vị sự nghiệp Y tế hạng II trực thuộc Sở Y tế (Quyết định số 1077/QĐ-UBND ngày 21/5/2018 của UBND tỉnh Thừa Thiên Huế).

- Đến tháng 4/2021, UBND tỉnh Thừa Thiên Huế ban hành Quyết định số 751/QĐ-UBND ngày 08/4/2021 về việc sáp nhập Bệnh viện đa khoa Chân Mây vào Trung tâm Y tế huyện Phú Lộc trực thuộc Sở Y tế kể từ ngày 01/5/2021. Theo đó Trung tâm Y tế huyện Phú Lộc có 02 cơ sở, cơ sở 01 đóng tại thị trấn Phú Lộc, cơ sở 02 đóng tại xã Lộc Thủy huyện Phú Lộc.



***Cơ cấu tổ chức của Trung tâm Y tế gồm có:**

- + TTYT Phú Lộc Cơ sở I gồm: 04 phòng chức năng và 12 khoa.
- + TTYT Phú Lộc cơ sở Chân Mây gồm 04 liên khoa.
- + 02 PKĐKKV và 17 trạm y tế xã/thị trấn.





2. Tình hình nhân lực:

Tổng số cán bộ toàn Trung tâm: 348 người. Trong đó:

- Tại cơ sở I: 170 người: Bác sĩ: 31, cán bộ khác: 139.
- Cơ sở Chân Mây: 46 người: Bác sĩ: 10 , cán bộ khác: 36
- 2 PKĐK khu vực: 31, Bác sĩ : 4, cán bộ khác: 27
- 17 Trạm Y tế xã thị trấn: 101: Bác sĩ: 18, cán bộ khác: 83

3. Trang thiết bị:

- Trang thiết bị, máy móc hiện đại, đảm bảo cho hoạt động Cận lâm sàng.
- Đã điều chuyển một số TTB tại cơ sở Chân Mây ra Trung tâm để vận hành phục vụ cho bệnh nhân rất tốt.



II. Những thuận lợi và khó khăn

1. Thuận lợi:

- ✓ Được sự quan tâm lãnh, chỉ đạo của Huyện ủy, UBND huyện và Sở Y tế để đơn vị triển khai hoàn thành tốt nhiệm vụ.
- ✓ Mạng lưới y tế từ cơ sở xã/thị trấn đến Trung tâm tham gia hoạt động tích cực.
- ✓ Công tác hướng đến người bệnh được ưu tiên và chú trọng hàng đầu trong hoạt động chuyên môn tại Bệnh viện.
- ✓ Đảm bảo các điều kiện cơ sở vật chất phục vụ người bệnh, môi trường chăm sóc người bệnh tốt, đảm bảo các quyền và lợi ích của người bệnh.
- ✓ Chủ động phòng, chống các bệnh dịch nguy hiểm, dịch bệnh lưu hành địa phương. Phát hiện dịch bệnh sớm, dập tắt kịp thời, không để dịch lớn xảy ra.
- ✓ Giảm tỷ lệ mắc, tỷ lệ chết các bệnh xã hội, các bệnh dịch nguy hiểm.

II. Những thuận lợi và khó khăn (tt)

2. Khó khăn:

- ✓ Nhân lực còn thiếu đặc biệt là bác sĩ ảnh hưởng nhiều đến điều phối nhân lực trong hoạt động chuyên môn. Một số TTB máy móc hỏng xuống cấp ảnh hưởng đến công tác chuyên môn.
- ✓ Thông tuyến khám chữa bệnh nội trú tuyến tỉnh trên toàn quốc làm giảm số lượng người đến khám (do cấu tạo địa hình huyện Phú Lộc trải dài, rộng) ảnh hưởng đến việc tự chủ một phần kinh phí, sau khi sáp nhập Bệnh viện đa khoa Chân Mây có một số khó khăn do nhân sự mỏng, vận hành trang thiết bị...
- ✓ Thời tiết thay đổi bảo lụt liên tục nên khó kiểm soát dịch SXH.
- ✓ Công tác an toàn vệ sinh thực phẩm khó kiểm soát.

III. Thực trạng công tác sắp xếp nhân sự, tổ chức bộ máy.

- ✓ Thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW và Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII. Đơn vị đã sắp xếp nhân sự, tổ chức bộ máy đã giảm được **8** khoa, phòng (Trước là **47** khoa, phòng, sau sáp nhập còn lại **39** khoa, phòng).
- ✓ Thực hiện Quyết định 751/QĐ-UBND, ngày 08 tháng 4 năm 2021 của UBND tỉnh Thừa Thiên Huế, Về việc sáp nhập Bệnh viện đa khoa Chân Mây vào Trung tâm Y tế huyện Phú Lộc trực thuộc Sở Y tế. Trung tâm Y tế Phú Lộc xác định việc sắp xếp khoa phòng là nhiệm vụ hàng đầu nhằm đổi mới sắp xếp bộ máy giúp hoạt động hiệu quả, nâng cao chất lượng khám chữa bệnh.

III. Thực trạng công tác sắp xếp nhân sự, tổ chức bộ máy. (tt)

- ✓ Theo Nghị định số 120/2020/NĐ-CP và Thông tư số 07/2021/TT-BYT đơn vị đã xây dựng trình Sở Y tế tham mưu UBND tỉnh ban hành Quyết định 2054/QĐ-UBND hiện tại TTYT Phú Lộc còn 4 phòng chức năng, 12 khoa lâm sàng tại cơ sở 1, 4 liên khoa tại cơ sở Chân Mây
- ✓ Nhân lực 348 cán bộ viên chức và hợp đồng lao động, trong đó chỉ có 63 bác sĩ từ xã đến trung tâm đạt 4,7 Bác sĩ/vạn dân nên việc sắp xếp bác sĩ làm việc tại các khoa gặp rất nhiều khó khăn đặt biệt bác sĩ chuyên khoa (Không đảm bảo 02 bác sĩ chuyên khoa/khoa lâm sàng)

Từ những khó khăn trên ban giám đốc thực hiện chủ trương của Đảng ủy:

- ✓ Hằng ngày điều động Bác sĩ tại trạm y tế đóng trên địa bàn lên tham gia khám chữa bệnh và trực chuyên môn tại TTYT cơ sở 01, tại cơ sở Chân Mây và tại Phòng khám Đa khoa Vinh Giang.
- ✓ Điều động Bác sĩ có CCHN PHCN ở TYT Lăng Cô, 04 YSYHCT tham gia bán thời gian và 02 KTV PHCN tại cơ sở 01 vào làm toàn thời gian tại Cơ sở Chân Mây để triển khai dịch vụ kỹ thuật YHCT - PHCN.
- ✓ Điều động 01 BS tại Cơ sở 01 bổ sung cho Liên khoa Nội – YHCT cơ sở Chân Mây.
- ✓ Điều động kíp mổ để triển khai tại chỗ không di chuyển bệnh nhân.

IV. Khó khăn, thách thức trong cơ chế tự chủ tại đơn vị hiện nay.

- ✓ Căn cứ Quyết định 605/QĐ-UBND ngày 07/03/2022 của Ủy ban nhân dân tỉnh Thừa Thiên Huế về việc giao quyền tự chủ tài chính cho các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Sở Y tế giai đoạn 2022 - 2025, theo đó Trung tâm Y tế huyện Phú Lộc là đơn vị tự bảo đảm chi thường xuyên từ 30% đến dưới 70%.
- ✓ Từ đầu năm 2020 đến tháng 4 năm 2022, do tình hình dịch bệnh COVID-19 bùng phát và diễn biến phức tạp. Thời gian này số lượng bệnh nhân đến khám và điều trị tại trung tâm Y tế huyện Phú Lộc giảm.
- ✓ Từ 02/8/2021 đến tháng 4/2022 Trung tâm Y tế Phú Lộc cơ sở Chân Mây được chuyển trạng thái làm bệnh viện dã chiến không thực hiện khám chữa bệnh do đó ảnh hưởng đến nguồn thu khám chữa bệnh của đơn vị.

IV. Khó khăn, thách thức trong cơ chế tự chủ tại đơn vị hiện nay. (tt)

❖ Nguồn thu của đơn vị hiện nay phụ thuộc chủ yếu vào nguồn thu từ BHYT tới hơn 90% tổng thu của đơn vị.

Tổng doanh thu năm 2022: 24.199.683.000 đồng, trong đó:

Thu KCB qua BHXH (bệnh nhân có thẻ BHYT): 21.787.763.000 đồng

Thu KCB trực tiếp của bệnh nhân không có thẻ BHYT: 2.350.000.000 đồng

Thu khác: 61.920.000 đồng.

IV. Khó khăn, thách thức trong cơ chế tự chủ tại đơn vị hiện nay. (tt)

- ✓ Tuy nhiên cơ chế tạm ứng BHYT hiện nay: quý sau được tạm ứng 80% số kinh phí đã thực hiện của quý trước, 20% còn lại được thanh toán sau khi có quyết toán của BHXH từ 3 đến 6 tháng sau và mô hình bệnh tật không được trải đều qua các quý, nên số kinh phí được tạm ứng ảnh hưởng đến cơ chế tự chủ của đơn vị và ảnh hưởng đến việc hoạt động của đơn vị.
- ✓ Theo số thu trong năm và theo phân bổ ngân sách đầu năm thì đơn vị thiếu hơn 9 tỷ tiền lương tương đương 3,2 tháng lương (mỗi tháng đơn vị chi lương và các khoản theo lương là 2,9 tỷ)
- ✓ Để đảm bảo chi đủ lương theo phân bổ ngân sách đầu năm 2022 thì trong năm đơn vị phải thu đạt khoảng 45 tỷ (lương khoảng 20 tỷ, còn lại là thuốc, vật tư, hóa chất, phẫu thuật thủ thuật, trực...)

Nguyên nhân nguồn thu không đảm bảo:

- ✓ Thông tuyến khám chữa bệnh nội trú tuyến tỉnh trên toàn quốc làm giảm số lượng người đến khám (do cấu tạo địa hình huyện Phú Lộc trải dài, rộng), thông tuyến giáp ranh trên địa bàn ảnh hưởng đến việc tự chủ một phần kinh phí của đơn vị.
- ✓ Do tình hình dịch Covid -19 kéo dài và Cơ sở Chẩn đoán chuyển trạng thái thành bệnh viện dã chiến nên nguồn thu bị giảm sút.
- ✓ Do đội ngũ bác sỹ chuyên khoa thiếu hụt, trang thiết bị y tế không đầy đủ, cơ sở vật chất xuống cấp trầm trọng.

V. Phương hướng thời gian đến.

- ✓ Tiếp tục điều động nhân lực các Trạm y tế lên tham gia Khám chữa bệnh tại Trung tâm, Cơ sở Chân Mây, Phòng khám đa khoa Vinh Giang.
- ✓ Đăng ký DVKT mới trong năm 2023, điều động TTB hiện có tại Chân Mây ra Trung tâm để thực hiện DVKT.
- ✓ Đăng ký mua một số máy để hoạt động Côn Lâm sàng phục vụ cho chuyên môn.
- ✓ Đã lắp đặt xong máy X-Quang chuyển từ Bệnh viện YHCT về cho Phòng khám đa khoa Vinh Giang đã triển khai hoạt động giúp cho người dân bớt chuyển tuyến.

V. Phương hướng thời gian đến. (tt)

- ✓ Nâng cao tinh thần thái độ, phong cách phục vụ của cán bộ y tế, hướng tới sự hài lòng của người bệnh nhằm thu hút bệnh nhân đến khám chữa bệnh; hạn chế bệnh nhân chuyển tuyến.
- ✓ Tiết kiệm, tránh lãng phí các chi phí trực tiếp phục vụ người bệnh: Vật tư tiêu hao y tế, hóa chất xét nghiệm; công cụ, dụng cụ, chăn ga, gối đệm...
- ✓ Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin, nâng cao chất lượng thông tin, chuyển đổi số trong công tác khám chữa bệnh và quản lý điều hành.



**Xin cảm ơn quý vị
đã lắng nghe !**